

فرم گزارش مذاکرات ، تصمیمات و مصوبات جلسه شورا / کارگروه های تخصصی / گروه های کارشناسی

اتاق بازرگانی ، صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان

پانزدهمین صورتجلسه کمیسیون صنعت		عنوان شورا / کارگروه تخصصی / گروه کارشناسی		مشخصات کلی جلسه
اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی استان	محل تشکیل جلسه	۱۳۹۶/۰۴/۲۸ ص/۹۶/۲۶۸/۱	شماره و تاریخ دعوتنامه	
۱۰۰ دقیقه	مدت زمان جلسه (دقیقه)	۹۶/۰۵/۰۱ ساعت ۱۱ صبح	تاریخ و ساعت تشکیل جلسه	
<p>۱- ارائه گزارش از امتیازدهی شاخص های SWOT صنعت استان</p> <p>۲- برگزاری آزمون اولویت بندی هر یک از شاخص های مورد تحلیل در سند SWOT برای هر یک از اعضا</p>				دستور جلسه
<p>پانزدهمین جلسه کمیسیون صنعت در ساعت ۱۱ روز یکشنبه مورخ ۹۶/۰۵/۰۱ با حضور اعضای محترم کمیسیون جناب آقای محمد تقی مقدم فرد، جناب آقای علی کلانتری، جناب آقای عبدالمجید هاشمی، جناب آقای جلال موسوی، جناب آقای مصطفی الماسی، جناب آقای جلال شریفی ، جناب آقای عزت اله همتی ، سرکار خانم سیمین طریقی در محل سالن جلسات اتاق بازرگانی تشکیل گردید.</p> <p>این جلسه با هدف تکمیل سند استراتژیک صنعت استان و برگزاری آزمون اولویت بندی هر یک از شاخص های مورد تحلیل در این سند برگزار گردید. در این جلسه ضمن طرح موضوعات مهم روز ، به قرائت هر یک از آیتم ها پرداخته شد. و پس از مرور کلیات تدوین شده در هر یک از جداول قوت، ضعف، تهدید و فرصت، نحوه اولویت بندی و امتیازدهی عناوین مورد تشریح قرار گرفت. اعضای حاضر در جلسه امتیازات فردی خود را با توجه به معیار های سنجشی در برگه های آزمون منظور نموده و در پایان در خصوص تجمیع امتیازات و اولویت بندی تجمعی به بحث و بررسی پرداخت شد. ضمن احصاء نظرات انفرادی کارشناسان حاضر، با تهیه و تدوین تحلیل تجمعی سند SWOT ، موضوع وزن دهی برای جلسه آتی کمیسیون مورد هدف قرار گرفت.</p> <p>جناب آقای مقدم فرد نایب رئیس محترم اتاق زنجان: ضرورت وجود یک تشکیلات قوی حامی صنعت در استان از مسائل مهم استان به شمار می رود. متأسفانه حمایت از صنعت در بخش های دولتی بدون وجود یک استراتژی بلندمدت قائم به ذات است و با تغییر روسا و مدیران کل روند حمایتی از بخش خصوصی دستخوش تغییراتی می گردد . با توجه به وجود تشکلهای مختلف در استان، می بایست به علل ناکارآمد بودن این تشکل ها پرداخت و از ایجاد و راه اندازی تشکل های جدید خودداری نمود.</p> <p>زنجان جز استانهای مهاجرفرست است و فارغ تحصیلان استانی بدلیل عدم جذب در صنایع استان اقدام به مهاجرت میکنند که دلیل عمده آن عدم کارایی ظرفیتهای علمی استان در بخش صنعت و سهم اندک نیروهای متخصص علمی است چرا که استان بدلیل نبود استراتژی مناسب آموزشی در تربیت نیروی ماهر موفق عمل ننموده است. با توجه به سیستم های آموزشی موفق در دنیا، الگوی اجرای برنامه های آموزشی و گذراندن دروس فنی در فضای صنعت و محیط های صنعتی جز لازمه پیشرفت این بخش بوده و این امر به ارتقای توان علمی و تخصصی فراگیران و دانش آموختگان دانشگاهی کمک شایانی خواهد نمود. تجربه عملی در مقابل تجربه علمی نتیجه مطلوب تری در پی خواهد داشت. با پیاده سازی این سیستم از سوی دانشگاه ها و مراکز آموزشی در استان و کشور اهداف اصلی صنعت برآورده خواهد شد. در حال حاضر وجود تعداد کثیری از فارغ التحصیلان دانشگاهی بیکار را در استان شاهد هستیم اما با این حال اکثر کارخانجات و صنایع فعال استان در پی جذب نیروهای فنی متخصص و مدبر می باشد. این افراد قادر به برآورده نمودن نیاز اساسی صنعت استان نبوده چرا که افراد با تخصص های مورد نیاز و مورد انتظار صنعت استان منطبق نیستند. تدوین و تهیه پیش نویس های مشابه SWOT از سوی هسته مرکزی و یک تیم اصلی در قدم های آغازین کاری دشوار بوده اما در ادامه راه ، تحلیل های قوی تر و اقدامات سازنده تر طرح و تدوین خواهد شد که تضمین کارایی این اسناد است. نسخه اولیه از سوی تیم مرکزی تهیه و تکمیل و اجرای آن با همت و یاری مسئولان و دست اندرکاران خواهد بود.</p> <p>جناب آقای کلانتری عضو محترم هیات رئیسه اتاق زنجان: انجام اقداماتی غیرمنسجم بدون هماهنگی از جمله معضلات بخش خصوصی است و</p>				

متأسفانه در استان زنجان هر یک از نهادها و ارگانها بصورت جزیره ای و فردی وارد عمل میشوند لذا باید با تغییر این رویه و با سیستم سازی، سیاستهای راهبردی برای صنعت پایه ریزی شود. جایگاه پایین بخش خصوصی در ایران بسیار حائز اهمیت است این درحالیست که بخش خصوصی در ایران از جایگاه خوبی برخوردار نیست و تصمیم سازی برای این طیف بدون مشورت با آنها صورت می گیرد.

با توجه به عدم انسجام داخلی در بخش خصوصی، اعضای عضو کمیسیون ها و تشکل های وابسته به این بخش علاوه بر توجه به تحلیل های صنعتی، می بایست نسبت به برنامه ریزی و منسجم سازی صدا و سخن این بخش اقدام نماید. تا بتوان بهره مندی مناسب تری از بسیاری از اتفاقات و رویداد های مهم کشور مرتبط با صنعت داشت. به عنوان مثال با توجه به برگزاری روز ملی صنعت و معدن، صدای مشترک، طرح مسائل واحد، اعتماد و باور بیشتر به این بخش و فعالان در این حوزه مورد انتظار است. تعیین اهم مباحث، در اکثر سخنرانی ها و مراسم مهم صنعتی که به تأیید و تجمیع آرای اعضای بخش خصوصی رسیده می بایست در استان مورد توجه قرار گیرد. طرح مطالب و موضوعات مشترک، تعیین خواسته ها و انتظارات مشترک، چرایی ها و باید ها و نباید های واحد برای این بخش الزامی است.

تشویق و حمایت از تولیدکنندگان داخلی که در مسیر بومی سازی محصولات قدم بر داشته اند و با گذر زمان توانسته اند نمونه های خارجی را در استان و کشور با بالاترین سطح کیفیت به تولید برسانند، مورد انتظار بخش خصوصی است. می بایست اولویت بندی برای پرداخت تسهیلات و وام های کم بهره به این گروه از فعالان در کشور از سوی سازمان ها و دستگاه صورت پذیرد. پرداخت تسهیلات و تشویقات ویژه تنها به گروه مشخصی از افراد و تولید کننده عامل اصلی تحلیل رفتن و نابودی انگیزه سایر تولید کنندگان خواهد بود. وجود تشکل های ناکارآمد متعدد یکی از مسائل قابل تأمل در استان به شمار می رود. در خصوص موضوع مالیات بر ارزش افزوده، تولید کنندگان در بحث پرداخت مالیات بر ارزش افزوده با مشکلاتی مواجهند و گاهی زمان تولید تا فروش کالا از یکسال نیز تجاوز میکند لیکن به اجبار مالیات بر ارزش افزوده را ظرف ۳ ماه پرداخت نمایند که این امر روند تولید را با مشکل مواجه می سازد.

جناب آقای جلال موسوی مدیر عامل محترم شرکت کابل گمان: با توجه به جدول نقاط قوت و اشاره به وجود فارغ التحصیلان دانشگاهی لزوم توجه به ساماندهی و جهت دهی مدارک علمی منطبق با نیاز صنعت استان احساس می شود. همچنین پیشنهاد می گردد علاوه بر در نظر گیری این عنوان در عاملین قوت استان، عدم کارایی این افراد و منطبق نبودن توان علمی و دانشگاهی آنها با نیاز اصلی صنعت به عنوان ضعف اساسی مورد توجه ویژه قرار گیرد. حضور تعداد کثیری از فارغ التحصیلان دانشگاهی غیر مرتبط و غیر متخصص عاملی نگران کننده در آینده فعالیت های صنعتی استان خواهد بود. در نظر گیری این مفهوم در هر دو بخش قوت و ضعف عاملی تأکید کننده به اصل عدم کارایی و عدم امکان بهره مند شدن از فارغ التحصیلان دانشگاهی است. با توجه به نبود تشکیلات منسجم و متمرکز حامی صنعت و فعالیت های صنعتی در استان، بسیاری از تصمیم گیری های حیاتی در این حوزه با تغییر مدیران و روسا دستخوش تغییرات قرار می گیرد. در مقابل مدیریت و تصمیم سازی انفرادی، تصمیم سازی سیستمی مطرح است. می توان به راحتی با پیاده سازی این تکنیک، از بروز تغییرات موضعی، دوره ای در این بخش جلوگیری نمود. چرا که در تعاریف مربوطه به این الگو با تغییر مهره های اجرائی، نظارتی و کنترلی، سیستم عیناً به قوت خود باقیست و ماهیت اصلی آن، اهداف و خط مشی های اساسی تغییر نخواهد کرد. به عنوان مثال در کشور کره جنوبی، با اجرا و پیاده سازی سیستم مدیریتی جامع گرایانه، علاوه بر نجات کشور از مشکلات و عقب ماندگی های صنعتی، رشد و پیشرفت چشمگیری در کنترل و مدیریت موانع و پیش آمد های احتمالی در این بخش شده است. پیاده سازی این الگو در کشور، نیازمند تلاش و همت والای تشکیلات ویژه از جمله وزارت صنعت معدن و تجارت، خانه صنعت معدن و تجارت، کمیسیون های تخصصی و یا هر تشکیلات تصمیم ساز دیگری است تا بتوان از این طریق تأثیرگذاری و نقش آفرینی پر رنگ ترین در سیاست های مدیریتی، وضع قوانین، .. داشت. با توجه به نزدیک شدن به مراحل پایانی تدوین و تکمیل سند SWOT، اجرا، نحوه پایش، آسیب شناسی، اقدامات اصلاحی به عنوان مراحل بعدی این کار از اهمیت بالایی برخوردار است.

جناب آقای عزت اله همتی مدیر محترم اداره نوسازی جهاد کشاورزی استان: برنامه ریزی تله مدیریتی است. اگر بدنبال سود بلند مدت و تغییرات اساسی در استان هستیم باید با برنامه ریزی اصولی مطابق با زمانبندی اقدام نمائیم. چرا که بدون در نظر گرفتن زمان اجرای پروژه ها دچار عدم کارکرد و بدگمانی خواهیم شد. در انتخاب عناوین، تخصص اعضای مشارکت کننده بسیار مهم می باشد. با نظر به منطق تحلیل استراتژیک، گاهی امکان ثبت عنوان هم در بخش قوت و هم در بخش تهدید، ضعف... میسر است. لذا می بایست برای انتقال درست منظور و مفهوم، ادبیات درست و واضحی را انتخاب نمود. در برنامه ریزی می بایست سرعت لازم و کافی را منظور نمود ولی در عین حال از عجله و تحلیل و اقدام سطحی پرهیز نمود. در صورتی که برآیند تفکر و توافقات جمع نسبت به هر یک عناوین و عوامل حاصل شد به راحتی می توان به مرحله بعد رسید و اقدام نمود. در غیر اینصورت شروع مراحل بعدی در صورت وجود اختلاف نظر در خصوص سند اولیه و هر یک از بند ها و عوامل، زمینه ساز طولانی تر کردن زمان و از دست رفتن فرصت

<p>های کارشناسی خواهد بود. ممکن است در ادامه با توجه به اجماع نظرات اعضا، هر یک از افراد ارزش و میزان اهمیت متفاوتی در خصوص عناوین منظور نمایند که این اختلاف ارزش گذاری در مرحله وزن دهی بروز خواهد کرد.</p> <p>جناب آقای مصطفی الماسی عضو محترم کمیسیون صنعت: اتاق های بازرگانی تشکلهای قدرتمند هستند. به جای ایجاد تشکلهای موازی باید علل ناکارآمد بودن تشکلهای مورد واکاوی قرار گیرد و از موازی کاری در این زمینه جلوگیری شود. اتاق بازرگانی با دارا بودن اساس نامه، قانون نوشته شده، دارای قدرت و صلاحیت پیگیری و اقدامی است و هیچ تشکلی به قدرت و توان اتاق بازرگانی در کشور موجود نیست. لذا می بایست علل بسیاری از ضعف های موجود را در خود جستجو کرد. چرایی عدم اثرگذاری و عدم کارآمدی در مقابل عدم وجود تشکل ها عنوان بهتری است تا اهمیت موضوع به نحو شفاف تری مورد تجزیه و تحلیل قرار گیرد. برای اینکه مباحث، تفکرات اعضا به نحو احسن مورد مخابره و اطلاع رسانی قرار گیرد می بایست از ابزار های جمعی از قبیل رسانه بهره برد. تبدیل ایده ها، افکارات، در قالب مقالات چالشی نتایج سازنده تری نیز به دنبال خواهد داشت. تجزیه و تحلیل اثرگذاری ناچیز و کم رنگ این تشکل ها باید در اولویت قرار گیرد. ایجاد تشکل های جدید تر بر مشکلات اضافه خواهد کرد. می بایست در این شرایط نسبت به ادغام، انسجام و چابک سازی تشکل های موجود پرداخت. با توجه به زمان بندی طرح SWot، می بایست موضوع ارزیابی نهایی هر چه سریع تر صورت گیرد. زیرا با گذشت زمان امکان تغییر و حذف بسیاری از عناوین در ۴ بخش قوت، ضعف، تهدید و فرصت وجود داشته و پیشنهاد می گردد برای هر یک از عناوین به صورت پروژه ای اقدام نمود و از همین حالا نسبت به ارائه راهکار، اقدام، تحلیل های پروژه ای به مشورت نشست. توجه بیشتر در خصوص نقاط قوت و ضعف به دلیل سهولت دسترسی و کنترل عوامل داخلی بسیار مؤثر تر از عوامل تهدید و فرصت به شمار می رود. لذا با تعیین اولویت برای این دو جدول در مقایسه با دو جدول عوامل بیرونی، هر چی سریع تر می بایست به فکر چاره برای اصلاح و اقدام این بخش بود.</p>	
<p>--پیشنهاد گردید به منظور دستیابی به نتایج مطلوب از اجرای طرح SWot بخش صنعت استان، پس از اجماع نظر و اولویت دهی، هر یک از عوامل در جدول های مربوطه، به صورت جداگانه و انفرادی مورد بحث و پیگیری اصلاحات اقدامی قرار گیرد. پیشنهادات و ارائه راهکارهای اثر بخش به صورت پروژه ای نسبت به هر یک از عوامل در دستور کار اعضای قرار گیرد.</p> <p>--پیشنهاد گردید تشکیل جلسات ویژه به با رویکرد پیگیری پروژه ای عناوین به موازات تکمیل طرح SWot در دستور کار کمیسیون قرار گیرد.</p>	<p>تصمیمات یا مصوبات جلسه</p>
<p>تهیه کننده : سیمین طریقی</p>	<p>اقدامات لازم از جانب اتاق</p>
<p>جناب آقای محمد تقی مقدم فرد رئیس محترم کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی جناب آقای علی کلانتری مدیر عامل محترم شرکت زنجان نخجیر جناب آقای عبدالمجید هاشمی مدیر عامل محترم شرکت سامان شیمی جناب آقای جلال موسوی مدیر عامل محترم شرکت کابل کمان جناب آقای مصطفی الماسی کارشناس محترم کمیسیون صنعت جناب آقای جلال شریفی مدیر عامل محترم شرکت نیک ریس جناب آقای عزت اله همتی مدیر محترم اداره نوسازی جهاد کشاورزی استان سرکار خانم سیمین طریقی کارشناس محترم امور صنایع اتاق</p>	<p>اسامی حاضرین در جلسه</p>
<p>جناب آقای ولی اله بیات مدیر عامل محترم شرکت پارس سوئیچ جناب آقای فرزاد عباسی مدیر عامل محترم شرکت یارادان صنعت جناب آقای حمید فغفوری مدیر عامل محترم شرکت فرآوری سنگ آهن پارس گستر زنگان جناب آقای باقر محمدی مدیر عامل محترم شرکت سنگ مرمرین کسری جناب آقای داوود مرادخانی مدیر عامل محترم شرکت مهندسی و تحقیقاتی فلزات غیر آهنی</p>	<p>اسامی غایبین در جلسه</p>