

اتاق بازرگانی ، صنایع، معادن و کشاورزی استان زنجان

شازدهمین کمیسیون صنعت		عنوان شورا / کارگروه تخصصی / گروه کارشناسی		مشخصات کلی جلسه
اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی استان زنجان	محل تشکیل جلسه	۹۶/۰۵/۱۱ ص/۳۰۳/۹۶	شماره و تاریخ دعوتنامه	
۹۰ دقیقه	مدت زمان جلسه (دقیقه)	۹۶/۰۵/۱۸ ساعت ۱۰ صبح	تاریخ و ساعت تشکیل جلسه	
--اعلام نتایج اولویت بندی هر یک از شاخص های مورد تحلیل در سند SWot --تصمیم گیری در خصوص انتخاب اولویت های برتر				دستور جلسه
<p>شازدهمین جلسه کمیسیون صنعت در ساعت ۱۰ صبح روز چهارشنبه مورخ ۹۶/۰۵/۱۸ با حضور اعضای محترم کمیسیون جناب آقای محمد تقی مقدم فرد، جناب آقای علی کلانتری، جناب آقای عبدالمجید هاشمی، جناب آقای جلال موسوی، جناب آقای مصطفی الماسی، جناب آقای جلال شریفی ، جناب آقای عزت اله همتی ، جناب آقای حیدری، سرکار خانم سیمین طریقی در محل سالن جلسات اتاق بازرگانی تشکیل گردید.</p> <p>این جلسه با هدف اعلام نتایج اولویت بندی مرحله پیشین آزمون امتیازدهی سند SWot و تصمیم گیری در خصوص انتخاب اولویت های برتر جهت برگزاری آزمون مرحله دوم وزن دهی برگزار گردید. در این جلسه ضمن طرح موضوعات مهم روز، به قرائت هر یک از آیتم ها پرداخته شد. و پس از مرور نتایج آزمون امتیازدهی تجمعی مرحله قبل، نحوه وزن دهی و تعیین ضرایب و امتیازات مرحله بعد مورد تشریح قرار گرفت. اعضای حاضر در جلسه اوزان و ضرایب فردی خود را با توجه به حدود اعداد ۱ تا ۱۰۰ برای وزن ها و حدود اعداد ۱-۲-۳-۴ برای ضرایب در برگه های آزمون منظور نموده و در پایان به موضوع ادغام نظرات و نتایج برگه ها پرداخته شد.</p> <p>جناب آقای مقدم فرد مدیر عامل محترم شرکت ایران آگروز - ریاست کمیسیون : ضمن عرض سلام و قدردانی از حضور اعضای با همکاری و مشارکت صمیمانه جناب آقای همتی مشاور ارشد در پروژه SWot و با نظر به تجربیات چند ساله ایشان در این خصوص و سایر بزرگواران، اتاق به دست آوردهای مثبتی در این خصوص رسیده است. در ادامه تکمیل این پروژه ، جمع بندی و تعجیل در برگزاری آزمون ها و پاسخگویی از سوی هر یک از اعضای مورد امتنان می باشد. با توجه به مراحل تحلیلی بعدی در پروژه SWOT و لزوم ارائه راهکار برای هر یک از عوامل، از کلیه اعضا و همکاران درخواست می گردد تا به صورت جمعی نسبت به تفکر و تعیین راهکارهای کارساز و اثر بخش از هم اکنون اقدام و نظرات خود را جهت اعمال در سند چشم انداز به دبیرخانه اعلام نمایند. به دلیل اهمیت پایش و برنامه ریزی های آینده و تعیین استراتژی ها، نیاز به کارشناسان خبره در این بخش نیز به چشم میخورد. پس از جمع بندی آزمون وزن دهی و ضرایب پیشنهادی، مرحله بعد تعیین استراتژی ها و ارائه راهکارها می باشد. با توجه به فعالیت رو به رشد کمیسیون صنعت و ماهیت شکل گیری آن و حضور پر رنگ اعضا در کمیسیون پس از به اتمام رساندن این پروژه یا به طور هم زمان به طرح و تعیین استراتژی برای معضلات اساسی دراستان خواهیم پرداخت. همچنین تعیین مهم ترین ها از میان موارد معرفی شده به کمیسیون در دستور کار خواهد بود.</p> <p>جناب آقای کلانتری مدیر عامل محترم شرکت زنجان نخجیر : با توجه به استاندارد تحلیلی SWOT اختلاف نظر هایی بین اعضا وجود دارد. عواملی که در جداول به ثبت رسیده اند بعضاً با نظرات شخصی هر یک از افراد ممکن است مغایر بوده و نیاز و خواسته ی واقعی و چالش های اصلی هر یک از این افراد نباشد. اما با این حال مجموعه کلی برآیند نظرات کل جمع حاضر است. و می بایست با وجود همین اختلافات شخصی که نسبت به عوامل در ذهن افراد به چشم میخورد با درایت و منطق درست به وزن دهی و اولویت بندی آنها پرداخت. در بعضی موارد مشاهده می گردد عواملی در نقاط فرصت موجود است که تاکنون شناسایی نشده و در صنعت به آن پرداخته نشده و یا شاید عواملی مورد تأکید قرار میگیرد که پیش از این از اهمیت و شدت آن کاسته شده و رو به بهبود است. با وجود همین اختلافات امکان بروز فاصله امتیازی در پاسخ آزمون هر یک از اعضا وجود دارد. ممکن است مواردی در جداول برای افراد مهم و مواردی بی اهمیت باشد. و ترتیب اولویت ذهنی در بین ایشان متفاوت باشد. لذا با کنترل این تفاوت ها در ذهن افراد، می بایست به یک پاسخ درست در خصوص وزن ها و ضرایب رسید.</p>				
				خلاصه مذاکرات جلسه

جناب آقای موسوی مدیر عامل محترم شرکت کابل گمان: با توجه به نهایی شدن عوامل ثبت شده در جداول، در این مرحله می بایست به تشریح آزمون و نحوه وزن دهی و ضریب دهی آنها پرداخت. در خصوص توزیع اوزان و ضرایب، خاطر نشان می گردد که مجموع وزن ها عددی مابین ۱ تا ۱۰۰ بوده که می بایست به طور تقریبی برابر میان عوامل توزیع گردد. همچنین ضرایب اعداد ۴-۳-۲-۱ خواهد بود. وزن بالا نشانه ی مهم بودن عامل مربوطه در شرایط کنونی سازمان، تشکل و جامعه مورد هدف ما خواهد بود که در این سند اختصاصاً دست اندرکاران حوزه صنعت می باشند. ضرایب ۱ تا ۲ برای عوامل مندرج در فهرست تهدید و ضعف، ضرایب ۲ تا ۴ ویژه عوامل مندرج در جداول فرصت ها و قوت خواهد بود. از اعضای محترم حاضر در جلسه درخواست می گردد ضمن مطالعه تمامی ۲۴ عوامل مندرج در هر دو جدول عوامل بیرونی و درونی، با توجه به سلاقی و منطق شخصی خود نسبت به وزن دهی و امتیازدهی اقدام نمایید. لازم به ذکر است اختلاف فاحش میان وزن ها نشان از غیر منطقی بودن عوامل ثبت شده در جداول است که برخی مهم و برخی بی اهمیت از نظر اعضا تلقی می گردد. این درحالیست که تک تک عوامل با نظر جمعی و علم بر اینکه تمامی آنها مهم و تأثیر گذار در وضعیت کنونی صنعت استان بوده اند در این جداول ثبت و درج شده اند. پس درخواست می گردد اوزان به نسبت نزدیک و برابری برای هر یک منظور گردد. در خصوص مشارکت مدیران و نمایندگان بخش دولتی در ادامه راه تحلیل و اجرای سند SWOT، بهتر است پس از اتمام کلیه مراحل و تدوین نسخه نهایی از ایشان به طور رسمی دعوت به عمل آید تا نسبت به ارائه برنامه های آتی خود و اقدامات آینده صحبت نمایند. پیش از آن نیاز است تا هر یک از اعضا با اهتمام ویژه راهکارها و استراتژی های قابل دفاع در مقابل بخش دولتی ارائه نمایند.

جناب آقای عباسی مدیر عامل محترم شرکت یارادان صنعت: می بایست به جهت حصول نتایج متوازن و برابر و همچنین برقراری رابطه نسبیت منطقی میان عوامل و جداول، تعداد ردیف ها و ستون های برابری را انتخاب نماییم. تا با تجمیع اوزان هم خوانی داشته باشد. در منطق SWOT می بایست یک نسبت برابر میان سطر ها و ستون ها برقرار باشد. چیزی که در سند کمیسیون صنعت نیز رعایت شده است. هم چنین باید توجه کرد تهیه و تنظیم سند SWOT تنها در صورت اثر بخش خواهد بود که قابلیت دفاع داشته و اجرایی گردد در غیر این صورت کلیه زحمات و تلاش های اعضا ابر خواهد ماند. تفاوت اسناد تنظیم شده مشابه از منظر بخش خصوص و بخش دولتی نیز در همین نکته است. اسناد قابل دفاع و راهکار های قابل ارائه عاملی در تثبیت خواسته ها و نظرات فعالان حوزه صنعت خواهد بود و صدای صنعت و نیز آن شنیده خواهد شد. پس اجرائی شدن این اسناد مورد تأکید ویژه ی هر یک از اعضا می باشد. برای عملیاتی کردن پیشنهادات و نظرات مکتوب در این سند می بایست از مشارکت و حمایت دولتمردان استانی و مدیران دستگاه ها بهره برد. و حضور پر رنگ این افراد در ادامه راه پروژه مورد نیاز است. تا با تحویل اسناد به ایشان از سوی بخش خصوصی و علی الخصوص کمیسیون صنعت اتاق، به دنبال حل موانع و پیشرفت استان باشیم.

با توجه به مصوبات هیأت دولت و با استناد به جزء ۲ بند ب ماده ۶ قانون برنامه ششم توسعه، لزوم پرداخت ۳۰ درصد از مجموع عوارض ارزش افزوده دریافتی از واحد های صنعتی مستقر در شهرک های صنعتی به حساب شرکت شهرک های صنعتی مورد تأکید قرار گرفته است. با این حال از زمان تصویب این قانون تاکنون اجرائی نشده و هیچگونه مبلغی صرف بازسازی و تأمین زیرساخت ها و خدمات در داخل شهرکها نگردیده است. در اینجا درخواست می گردد اعضای کمیسیون ضمن توجه به این ماده قانون، موضوع به طور تخصصی و کارشناسانه در اتاق پیگیری گردد. نحوه شناسایی و محاسبه این مبالغ، شیوه پرداخت به حساب شرکت شهرک ها، تفکیک واحد های مستقر در شهرک ها و نواحی صنعتی از مهم ترین مسائل مربوط به این موضوع می باشد. پیشنهاد می گردد ضمن مکاتبه با سازمان مدیریت برنامه ریزی و یا دارایی نسبت به تعیین مبالغ و شیوه پرداخت آن اقدام گردد. آیا این مبالغ را میتوان در مسیر توسعه شهرک های جدید الاحداث صرف نمود و یا می بایست صرف امور زیربنایی و خدماتی همان شهرک های موجود نمود؟ مدیریت و دفتر نظارتی این موضوع با کدام ارگان خواهد بود؟ درخواست می گردد کمیسیون صنعت، موضوع مربوطه را در دستور کار خود قرار دهد. همچنین موضوع بعدی حسابرسی یک ساله دفاتر تأمین اجتماعی است. با توجه به انواع آیین نامه ها و بخشنامه ها تنها بخش دستمزد مد نظر قرار گرفته و در خصوص بخش غیر دستمزدی صحبتی نشده است. لذا پیشنهاد می گردد در این خصوص نیز موضوع از سوی اتاق پیگیری شود.

جناب آقای همتی مشاور ارشد پروژه- عضو محترم کمیسیون: با توجه به اینکه تمام آیتم ها و عوامل به ثبت رسیده در جداول به اجماع نظر کل تیم مشارکت کننده رسیده و اتفاق نظری نسبت به هر یک در ذهن افراد برقرار بوده است، لذا در این مرحله بدون قصد تغییر نوشتار و نکات ثبت شده، تنها می بایست بر موضوع وزن دهی و امتیاز دهی آنها متمرکز شد. تغییر احتمالی عوامل، حذف و یا اصلاح هر یک در این مرحله کل تحلیل را به چالش خواهد کشید و باعث بروز نتایج غیر واقعی خواهد شد. ضمن تأکید بر اصل ماهیت عوامل در هر دو جدول درونی و بیرونی و موجودیت آنها در شرایط حال استان، صنعت، ... از اعضا درخواست می گردد نسبت به تعیین اهمیت هر یک و تأثیرگذاری آنها در شرایط حال و استراتژی های موجود ما امتیاز دهی نمایند. تعریف معانی و تعیین اهمیت آنها و میزان تأثیرگذاری و تأثیرپذیری عوامل

<p>در آینده در مراحل بعدی تحلیل SWOT به بحث و بررسی خواهد رسید. لذا در این مرحله تنها با حفظ ماهیت کنونی و وضعیت حال صنعت و دست اندرکاران نسبت به وزن دهی و تعیین ضرایب اقدام نمایید. ممکن است هر یک از عوامل ثبت شده در ذهن افراد دارای اهمیت و جایگاه و اولویت های متفاوتی باشد. لذا افراد با اختیار تام قادر به ثبت اوزان از اعدادی بین ۱ تا ۱۰۰ خواهند بود. در خصوص تعیین ضرایب باید توجه داشت ضرایب ۲ تا ۴ تنها برای عوامل جدول فرصت و قوت و ضرایب ۱ تا ۲ برای عوامل موجود در جداول تهدید و ضعف منظور می گردد.</p>	
<p>پیشنهاد گردید گزارش تشریحی در خصوص بایدها و نبایدها موضوع پرداخت ۳۰ درصد از سهم عوارض ارزش افزوده واحد های مستقر در شهرک ها به حساب شرکت شهرک ها از سوی مدیر عامل محترم شرکت یاردان صنعت جناب آقای عباسی در اختیار کمیسیون و دبیرخانه قرار گیرد تا ضمن بررسی ابعاد آن نسبت به طرح در یکی از جلسات تخصصی اتاق اقدام گردد.</p> <p>پیشنهاد گردید اعضای کمیسیون علی الخصوص مشاور پروژه SWOT جناب آقای همتی ، تعدادی از کارشناسان خبره و صاحب نظر را برای مرحله بعدی تعیین استراتژی و راهکار ها و شرکت در جلسات آتی به دبیرخانه کمیسیون صنعت معرفی نماید.</p> <p>پیشنهاد گردید پس از تکمیل سند SWOT از مدیران و نمایندگان محترم دستگاه های دولتی ضمن دعوت از ایشان، درخواست گردد جهت همکاری و همفکری و اجرای مفاد سند SWOT در جلسات اتاق شرکت نمایند. همچنین پیگیری مفاد سند SWOT در جلسات ویژه ای با حضور این افراد مورد توجه اتاق قرار گیرد.</p>	<p>تصمیمات یا مصوبات جلسه</p>
<p>تهیه کننده : سیمین طریقی</p>	<p>اقدامات لازم از جانب اتاق</p>
<p>جناب آقای محمد تقی مقدم فرد رئیس محترم کمیسیون صنعت اتاق بازرگانی جناب آقای علی کلانتری مدیر عامل محترم شرکت زنجان نخجیر جناب آقای عبدالمجید هاشمی مدیر عامل محترم شرکت سامان شیمی جناب آقای جلال موسوی مدیر عامل محترم شرکت کابل کمان جناب آقای مصطفی الماسی کارشناس محترم کمیسیون صنعت جناب آقای جلال شریفی مدیر عامل محترم شرکت نیک ریس جناب آقای عزت اله همتی مدیر محترم اداره نوسازی جهاد کشاورزی استان سرکار خانم سیمین طریقی کارشناس محترم امور صنایع اتاق جناب آقای فرزاد عباسی مدیر عامل محترم شرکت یاردان صنعت جناب آقای حیدری ریاست محترم بسیج اصناف استان زنجان</p>	<p>اسامی حاضرین در جلسه</p>
<p>جناب آقای ولی اله بیات مدیر عامل محترم شرکت پارس سوئیچ جناب آقای حمید فغفوری مدیر عامل محترم شرکت فرآوری سنگ آهن پارس گستر زنگان جناب آقای باقر محمدی مدیر عامل محترم شرکت سنگ مرمرین کسری جناب آقای داوود مرادخانی مدیر عامل محترم شرکت مهندسی و تحقیقاتی فلزات غیر آهنی</p>	<p>اسامی غایبین در جلسه</p>